



«УТВЕРЖДАЮ»

Врио ректора ФГБОУ ВО «МАГУ»

И.М. Шадрина

«19» марта 2020 г.

Отчет за 2020 год

**о реализации программы развития
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Мурманский арктический
государственный университет»
на 2017-2021 годы**

Рассмотрен Советом по реализации программ развития опорных университетов, имеющих ключевое значение для промышленного и социально-экономического развития субъектов Российской Федерации
« ____ » _____ 2020 г.

Заместитель Министра науки и высшего образования
Российской Федерации

Содержание

Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчетный период по направлениям преобразований.....	3
Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований.	12
Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета.....	15
Раздел 4. Отчет о реализации мероприятий программы развития опорного университета (по направлениям преобразований).....	17
Модернизация образовательной деятельности.	17
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета.	23
Развитие кадрового потенциала.....	29
Модернизация системы управления университетом.	31
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры.	32
Развитие местных сообществ, городской и региональной среды.	36
Приложение 1. Отчет о достижении целевых показателей результативности	
Приложение 2. Отчет о финансовом обеспечении программы развития опорного университета	
Приложение 3. Отчет о реализации дорожной карты	
Приложение 4. Отчет о реализации стратегических проектов	
Приложение 5. Пресс-релизы о стратегических проектах опорного университета	
Приложение 6. Дополнительные сведения об эффектах от реализации программы развития опорного университета	

Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчетный период по направлениям преобразований.

Деятельность ФГБОУ ВО «МАГУ» в 2019 году по реализации Программы развития была направлена на закрепление и развитие ранее достигнутых результатов и достижений в рамках целевой модели опорного университета, взаимодействия с органами региональной власти, научными и образовательными учреждениями, индустриальными партнёрами и муниципалитетами региона.

1.1 Направление преобразования «Модернизация образовательной деятельности».

В процессе реализации мероприятий направления преобразования «Модернизация образовательной деятельности» изменена система подготовки кадров в МАГУ, начиная с довузовской работы по привлечению школьников в «орбиту» Университета, заканчивая трудоустройством выпускников.

Осуществлен качественно новый подход к реализации практико- и проектно-ориентированных программ, в основу разработки которых положен модульный подход: включение проектного модуля в 1/3 образовательных программ, реализуемых в вузе (содержание модуля: Введение в проектную деятельность, Университетский проект, Проект профильной направленности.).

Концепция LifeLongLearning в МАГУ реализуется путем ранней профориентации (школа развития одаренных обучающихся «Академия успеха», проект «Хакатон-старт»), перестройки отношений со стейкхолдерами, использования дистанционных образовательных технологий (конкурсы электронных образовательных курсов), внедрения онлайн-курсов и онлайн-ресурсов современной цифровой образовательной среды (в тестовом режиме – 6 ведущих российских университетов (МГУ, МИСиС, СПбГУ, НИУ ВШЭ, ТГУ, УрФУ), путем заключения соглашения о сотрудничестве с платформой «Открытое образование»; совместного (сетевого) использования ресурсов предприятий и организаций региона и других субъектов РФ в виде совместных сетевых программ. Так, в МАГУ реализуется 2 сетевые образовательные программы:

- 44.04.01 Педагогическое образование, направленность «Современные технологии обучения русскому языку» с ФГБОУ ВО «ТГПУ им. Л.Н. Толстого»;
- 31.05.01 Лечебное дело с ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет».

Создается необходимая материально-техническая инфраструктура во взаимодействии с индустриальными партнёрами. В университете функционирует Арктический ресурсный кадровый центр (АРКЦ), который на основе результатов

мониторинга рынка труда и научно обоснованного прогноза развития реального сектора экономики Мурманской области определяет направления подготовки по образовательным программам различного уровня.

Создание АРКЦ – арктического кадрового ресурсного центра, профильных школ и классов, с участием индустриальных партнеров: «Академия успеха», «Лаборатория Сбербанка», «Логистический класс» для ММТП и СМП при содействии СУЭК, модернизация материально-технической базы университета по ОП, формируемым по заказу и за счёт средств индустриальных партнёров (Группа Компаний ФосАгро), актуализация реализуемых и реализация новых ОП/ДПО по запросам работодателей привело к повышению качества набора абитуриентов и их удержанию в регионе. Если в 2018 году количество поданных заявлений от абитуриентов составило 2293, то в 2019 уже 2376. Средний бал ЕГЭ вырос с 67,94 в 2018 году до 69,45 в 2019 году. При росте количества заявлений растёт средний бал ЕГЭ; в регионе остаётся качественно более подготовленная молодёжь.

Ключевым эффектом выполнения данных мероприятий является постепенная гармонизация рынка труда Мурманской области за счёт устранения дисбаланса между существующей структурой профессионального образования и кадровой потребностью с учётом профилизации экономики субъекта.

Ключевой эффект – начало изменений негативного демографического тренда, когда самые подготовленные абитуриенты уезжают в Москву и Санкт-Петербург.

1.2 Направление преобразования «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета».

1. Открыт официальный сайт Информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий, разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» (ИАП МАГУ-КНЦ, <http://www.masu.edu.ru/online/iap/>). На сайте ИАП МАГУ-КНЦ создан интегрирующий консалтинговый механизм, включающий совокупность технологических, коммерческих и маркетинговых решений, позволяющих разработать и внедрить инновационные, а также существующие передовые продукты и технологии, в том числе организационные и маркетинговые, в хозяйствующие организации, осуществляющие свою деятельность в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера. В соответствии с Протоколом заседания подгруппы по научным исследованиям рабочей группы Минобрнауки РФ «Развитие образования и науки» Государственной комиссии по вопросам развития Арктики от 31.01.2019 г. № 5.4/22-пр,

подведомственным организациям Минобрнауки РФ рекомендовано представить на платформе ИАП МАГУ-КНЦ информацию о результатах реализации научных проектов, направленных на развитие АЗРФ, выполненных в 2018 году, и в дальнейшем представлять информацию ежегодно.

На 31.12.2019 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены:

запросы на инновационные решения – 2 шт.;

запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 71 шт.;

количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны;

количество производственных организаций, представленных на платформе – 7 организаций;

количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций;

количество РИД, представленных на сайте – 67 ед.;

количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 28 ед.

Важной составляющей деятельности ИАП МАГУ-КНЦ является Информационно-аналитическая база научных проектов «Арктика», созданная на основе Информационно-аналитической базы данных по научно-исследовательским и научно-технологическим работам арктической тематики, выполняемым учреждениями Российской Федерации (авторы Гогоберидзе Г.Г., Румянцева Е.А., Заболотников Г.В, Свидетельство о государственной регистрации № 2018621460 действует с 16.11.2018). Информационно-аналитическая база данных содержит информацию по выполняемым проектам НИР (НИОКР) производственными, научными и образовательными организациями Российской Федерации, подведомственными профильным федеральным и региональным органами государственной власти, а также региональными научными центрами в области исследования АЗРФ. На 31.12.2019 г. ИАБ «Арктика» содержит информацию по более 1500 научно-исследовательским и научно-технологическим проектам периода 2015-2019 гг.

2. МАГУ является координатором подпрограммы «Автономные здания, сооружения и системы» в рамках Комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Платформенные решения для комплексного освоения территорий» (ПР КОТ), которая разрабатывается в консорциуме с ведущими научными и производственными организациями России, под инициативой НОЦ «Транспорт» Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева.

Непосредственно от МАГУ в КНТП ПИЦ ПР КОТ представлены 7 инновационных проектных предложений высокой степени готовности и внедрения.

3. Заключены следующие важнейшие договоры о сотрудничестве:

Фонд поддержки высокотехнологичных инновационных программ социально-экономического развития Арктики, международного и регионального сотрудничества «Арктика-СГ» (Фонд «Арктика-СГ»). Заключено Соглашение о сотрудничестве в области содействия реализации инновационной и молодежной политики в Арктике (Соглашение от 28.05.2019 г.).

Кыргызский государственный технический университет имени И. Раззакова (КГТУ им. И. Раззакова). Заключен Договор о сотрудничестве в области образования и науки, согласно которому стороны будут совместно осуществлять в том числе инновационную деятельность в образовательной, научной и производственной сферах (Договор от 10.12.2019);

Белорусский государственный технологический университет (БГТУ). Заключен Договор о сотрудничестве в области образования и науки, согласно которому стороны будут совместно осуществлять в том числе инновационную деятельность в образовательной, научной и производственной сферах, в том числе разработке инновационных продуктов и технологий арктической направленности (Договор от 12.12.2019).

Благодаря установленным партнерским отношениям деятельность ИАП МАГУ-КНЦ приобрела международный статус, с возможностями привлечения иностранных партнеров для адаптации к арктическим условиям и внедрения инновационных продуктов в деятельность хозяйствующих субъектов региона.

Ключевым эффектом реализации Программы развития МАГУ в части модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности и входящего в нее стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» является запуск официального сайта ИАП инновационных арктических технологий и приобретение им международного статуса на основе заключенных международных соглашений, а также участие университета в разработке Комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Платформенные решения для комплексного освоения территорий» (ПР КОТ). Фактически начат процесс привлечения инновационных технологий и их адаптация к арктическим условиям для хозяйствующих субъектов Мурманской области.

Трансформация научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры, изменение подхода к конкурсному отбору ППС и НР, изменение системы учёта КРП в

эффективном контракте, объединение научно-исследовательской инфраструктуры образовательных и научных организаций Мурманской области в единую систему, повышение квалификации ППС на курсах английского языка по программам ДПО привели к синергетическому эффекту: повышение научно-исследовательской активности НПР МАГУ:

- доход МАГУ от НИР и НИОКР за 2019 год от реализации стратегического проекта, открытия лабораторной базы и привлечения новых партнеров увеличился в 2,7 раза и составил более 15 млн. руб. по сравнению с 2017 годом.
- число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПР, выросло с 0 в 2016 году до 21,8 единиц в 2019 году;
- число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПР, выросло с 2,77 единиц в 2016 году до 40,5 единиц в 2019 году.

Ключевым эффектом реализации программного мероприятия по развитию инновационной экосистемы Университета является расширение деятельности Молодежного центра технологического и социального предпринимательства (студенческий бизнес-инкубатор) МАГУ:

– совместно с Министерством экономического развития Мурманской области на базе Центра был создан «Консультационный центр для СО НКО», деятельность которого направлена на оказание консалтинговых услуг по созданию некоммерческих организаций в регионе. Помимо действующих некоммерческих организаций в Центре получили консультации и помощь в проработке своих идей создания некоммерческих организаций 25 студентов МАГУ;

– 30 студентов являются постоянными участниками дизайн-субботников, проводимых на регулярной основе на базе студенческого бизнес-инкубатора МАГУ и объединившим представителей бизнеса, студентов и дизайнеров для разработки новых концепций формирования и создания городской инфраструктуры, проектирования новых арт-объектов;

– совместно с Центром поддержки предпринимательства в рамках соглашения о сотрудничестве на базе студенческого бизнес-инкубатора МАГУ проведен тренинг «Мама-предприниматель», в котором приняли участие 35 женщин, имеющих детей и желающих начать собственный бизнес в различных городах Мурманской области.

Ключевым эффектом работы бизнес-инкубатора со студентами с командами-резидентами МАГУ является рост заявочной активности студенческих команд на

всероссийские конкурсы Росмолодежи, Добровольцы РФ, Моя страна – моя Россия, конкурс «КПД» Комитета по экономическому развитию г. Мурманска, конкурс на соискание грантов в форме субсидий из областного бюджета на реализацию молодежных социально значимых проектов и программ Министерства по внутренней политике и массовым коммуникациям Мурманской области. Всего студентами МАГУ было подано более 30 заявок, 2 заявки получили финансирование.

1.3 Направление преобразования «Развитие кадрового потенциала».

Продолжена целенаправленная работа по формированию внутреннего административного и управленческого кадрового резерва. Общее количество резервистов МАГУ, подготовленных в рамках хода реализации программы развития, составило 50 человек. В ходе реализации программы использованы как вертикальные, так и горизонтальные ротации. Большинство лиц, включенных в кадровый резерв, подключены непосредственно к реализации мероприятий Программы развития опорного университета.

В рамках мероприятия 3.1.2. «Организация краткосрочных научных и обучающих мероприятий с привлечением лучших специалистов в сфере административного управления, научных исследований, образования» проведены переговоры об организации краткосрочных обучающих мероприятий с НФПК; с РГПУ им. А.И. Герцена. Количество внешних приглашенных кадров на текущем этапе – 13 человек.

Результатом работы по данному направлению в 2019 году стало обучение 581 сотрудника МАГУ по 19 программам. При этом 98 человек из них прошли обучение за счет принимающей стороны, а 50 человек за свой счет. По программам переподготовки обучился 21 человек.

За счет средств Программы опорного университета обучилось 52 человека: из них 46 человек по онлайн-программам Школы «Сколково»: «Образование будущего» и «Управление университетами», 3 человека - по программам, связанным с курсами по управлению проектами.

1.4 Направление преобразования «Модернизация системы управления».

Продолжил свое функционирование проектный офис МАГУ, являющийся базовым звеном и интегратором проектов программы развития МАГУ как опорного университета. Целевой показатель – наличие 1 проектного офиса в университете выполнен полностью. Проектный офис функционирует в непосредственном контакте с органами региональной исполнительной власти, с Правительством Мурманской области, осуществляя поддержку и продвижение стратегических и иных инициативных проектов университета.

В 2019 году заседание Попечительского совета МАГУ (далее - Совет) не проводилось. Ведется работа по актуализации списка участников и трансформации

подходов к его работе для повышения взаимодействия с представителями стейкхолдеров региона. В филиале МАГУ в г. Апатиты ведет свою работу Совет стратегического партнерства, включающий представителей 19 предприятий региона.

В ноябре 2019 года совместно с представителями Школы «Сколково» проведены стратегическая сессия, направленная на повышение эффективности управленческой деятельности в университете в рамках программы развития Мурманского арктического государственного университета, и панельная дискуссия о взаимодействии университета и бизнеса на пути коммерциализации интеллектуальных возможностей и продуктов МАГУ. В мероприятии приняли участие более 40 сотрудников МАГУ.

1.5 Направление преобразования «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры».

В 2019 году основные усилия по направлению «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры» были направлены на модернизацию корпоративной информационной среды университета и развитие доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Осуществлено внедрение программного продукта «1С: Университет ПРОФ» в части организации учебного процесса: подключение к работе в системе студенческого офиса, отдела сопровождения образовательной деятельности, аспирантуры. Проведена модернизация электронной информационно-образовательной среды МАГУ обучающегося на базе системы управления обучением Moodle.

Приобретено оборудование для системы контроля управления доступом в 4 учебных корпуса и общежитие МАГУ и начата его установка.

В 2019 году приобретено и установлено в 4 учебных корпусах 23 единицы специального оборудования для лиц с ОВЗ и инвалидностью. Осуществлен ремонт санузлов с реконструкцией под потребности лиц с ОВЗ и инвалидностью в двух учебных корпусах. Согласована Дорожная карта взаимодействия с ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов Северо-Западного федерального округа (РУМЦ СЗФО) Череповецкого государственного университета на 2019 г.

17 сотрудников вуза прошли курсы повышения квалификации «Инклюзивное образование в вузе» (72 ч.), организованное для сотрудников вузов-партнёров РУМЦ СЗФО ЧГУ (ноябрь, 2019).

1.6 Направление преобразования «Развитие местных сообществ, городской и региональной среды».

Созданные в МАГУ: Центр психологического развития «Арктический вектор»; центр здоровьесбережения; центр творческих индустрий «Элементарно», центр

прикладной урбанистики; арт-галерея «Отпечаток»; Арктический центр туристских практик и инициатив, действующая группа военно-исторической реконструкции «Титовский гарнизон», продолжили свою работу в 2019 году и осуществляли деятельность по формированию и поддержке, совместно с федеральными и региональными партнерами, комплекса социально-ориентированных региональных проектов, направленных на развитие человеческого капитала региона.

Наиболее значимым результатом работы Центра «Арктический вектор» является организация и проведение научно-методической школы «Современные подходы и технология проектирования образовательного процесса», в ходе работы которой было обучено 47 молодых педагогов Мурманской области проектированию образовательного процесса. Результатами деятельности Школы явилось создание образовательных проектов по актуальным проблемам развития образования региона.

В течение 2019 года был реализован проект «Инклюзивный город», ставший победителем конкурса социальных проектов ПАО ГМК «Норникель» в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей». В рамках проекта преподавателями и студентами-волонтерами МАГУ организовано и проведено 24 фотокросса с описанием технологических карт маршрутов на территории города Мончегорска, позволивших детям с ОВЗ и инвалидностью (57 человек) активнее включаться в социокультурную среду города (сумма привлеченных средств ПАО ГМК «Норникель» составила сумма гранта 807 329,20 рублей). Ключевым эффектом реализации проекта явилось расширение волонтерской активности студентов МАГУ, обучение студентов-волонтеров этике и навыкам взаимодействия с людьми с ОВЗ и инвалидностью, освоение педагогами г. Мончегорска методики маршрутизации городской среды, увеличение количества участников проекта.

Участие и победа в конкурсе грантов РФФИ «Индивидуализация образовательной среды как фактор развития инклюзивных процессов в обучении и воспитании детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), проживающих на городских и сельских территориях» (с привлечением 1 млн 216 тыс. руб.) и в конкурсе социальных проектов Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) «Праздник в каждом сердце». Проект направлен на развитие инклюзии через проведение ряда мероприятий для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Созданный в МАГУ Центр здоровьесбережения в 2019 году осуществлял деятельность по формированию и поддержке здоровья у населения не только Мурманской области, но и делился практическим опытом здоровьесбережения на международном уровне. Впервые организованная международная конференция вызвала большой интерес

и будет проводиться ежегодно. Опыт внедрения в работу Центра здоровьесбережения нетрадиционных оздоровительных методик школы Тайцзи и Цигун Мастера Ван Лина «Снежный Дракон» дал положительные результаты.

Университет в 2019 году выполнил свою миссию – стал драйвером изменений общественного сознания в развитии креативных индустрий в регионе, оценках качества городской среды и возможностях молодежи участвовать в реальных проектах, продукт которых может стать основой мастер-плана развития городских пространств. Проектная деятельность университета в сфере креативных индустрий была направлена на проектирование и проведение мобильных образовательных курсов с высокой добавленной стоимостью. Была сформирована база дизайн-проектов и программ их целевого продвижения в предпринимательском сообществе и сфере муниципального управления.

Значение креативных индустрий для развития территорий и повышения качества жизни на территориях велико. Мурманский арктический государственный университет является драйвером динамичного развития этого направления в регионе. По мнению ведущих Российских экспертов, деятельность университета по направлению креативных индустрий привела к тому, что Мурманская область находится в фарватере российских и общемировых тенденций, является примером для многих регионов России.

Развитие экономического Кластера северного дизайна привело к увеличению вовлеченности в проекты креативных индустрий (количество участников проектов креативных индустрий превышает плановое значение в 5 раз), повышению роли дизайна в регионе, созданию новых форм взаимодействия участников кластера, продвижению бренда Кластера северного дизайна. Формирование экспертного сообщества и системы взаимодействия вуз – органы власти – профессиональное сообщество привело к следующим значимым результатам: количество проведенных в МАГУ региональных мероприятий превысило плановое значение в 1,6 раз, по сравнению с 2018 годом увеличилось в 1,5 раза. Проекты креативных индустрий МАГУ приняли участие в 10 внешних конкурсах и выставках, что выше запланированного значения в 2 раза и превышает значение показателя 2018 года. В деятельность МАГУ в сфере креативных индустрий вовлечено профессиональное сообщество, творческие проекты реализовывались во взаимодействии с ведущими специалистами, количество которых превышает в 1,5 раз плановое значение данного показателя. Фактическое количество участников креативных индустрий возросло в 2 раза по сравнению с 2018-годом.

Созданные творческие, культурные и оздоровительные центры используются не только студентами и сотрудниками университета, но и представителями региональных сообществ, за счет чего поддерживаются неформальные межличностные коммуникации,

сформирован благоприятный имидж МАГУ как центра социально-культурных процессов города и региона. Количество положительных инфоповодов в сравнении с плановым значением данного показателя 2019 года выше в 5,25 раз.

Для университета и региона значимы качественные происходящие изменения содержания, усложнение задач и увеличение числа заинтересованных участников креативных индустрий, создание условий для реализации потенциала молодежи, заинтересованной в проектных инициативах и развитие молодежного предпринимательства. Проекты университета являются и креативными продуктами, и креативными технологиями формирования профессиональных компетенций в индустрии благополучия, туризма и дизайна. И имеют непосредственную синхронизацию с национальными проектами «Жилье и городская среда», «Образование», «Культура».

Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований.

2.1 Формула МАГУ (Мышление + аргументация + грамотность = успех).

Формула МАГУ (Мышление + аргументация + грамотность = успех) – это региональный конкурс научно-технологических проектов, совместная инициатива МАГУ и Министерства образования и науки Мурманской области. Конкурс проводится с 2017 года. В 2018 году «Формула МАГУ» приобрела статус регионального этапа Всероссийского конкурса научно-технологических проектов. Подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве между МАГУ, Министерством образования и науки Мурманской области и образовательным фондом «Талант и успех».

Конкурс «Формула МАГУ» стал лауреатом регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик и инициатив социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Важным элементом конкурса является проектная профильная смена, на которой финалисты конкурса углубляют свои знания и умения в области проектной работы.

За 2 года проведения конкурса (2017-2019) его участниками стали более 160 человек, 17 из них прошли конкурсный отбор и приняли участие в образовательной программе «Большие вызовы» в «Сириусе» (Сочи)

Эффекты мероприятия:

- для вуза: построение карьерного лифта, распространение лучших практик проектной деятельности среди молодежи региона;
- для региона: влияние на имидж, удержание талантливой молодежи, влияние на баланс рынка труда.

2.2 Хакатон-старт

Хакатон-старт – региональный проект МАГУ при поддержке Министерства образования и науки Мурманской области. Цель – разработка и реализация образовательной технологии подготовки талантливой молодежи региона к участию в Олимпиаде НТИ (Национальной технологической инициативы). На базе школы развития одаренных обучающихся МАГУ «Академия успеха» были проведены следующие мероприятия: семинары для учителей, тренинги самоорганизации и саморегуляции для школьников, акция «Урок НТИ» (в результате - 251 участник олимпиады НТИ от Мурманской области).

Проведено 2 Больших северных хакатона NordHack (3-5 марта 2019г. и 20-22 ноября 2019г.):

– 9 команд школьников и студентов г. Мурманска и Мурманской области, 6 партнеров (АО «Кольская горно-металлургическая компания» (АО «Кольская ГМК»), ОАО «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция» (ОАО «МАГЭ»), ООО «Центр консалтинговых проектов», Обособленное подразделение ООО «Гейм Инсайт» г. Мурманска, ГОБУ «Мурманский региональный инновационный бизнес-инкубатор», Северная торгово-промышленная палата Мурманской области – во время первого хакатона;

– 24 команды старшеклассников и студентов из областного центра, а также Апатитов, Оленегорска и Мурманской области состязались за звание сильнейших по четырем трекам (направлениям) – «умный город», «информационная безопасность», «визуализация данных» и «разработка компьютерных игр».

Эффекты: повышение статуса МАГУ в регионе, как научно-образовательного центра, укрепление связи со средними общеобразовательными учреждениями; развитие государственно-частного партнерства; продвижение региона в олимпиадах НТИ; привлечение талантливой молодежи в качестве абитуриентов МАГУ.

2.3. Областной форум обучающихся «Молодежный вектор Арктики»

Форум – ежегодная творческая площадка, сочетающая ряд мероприятий как образовательной, так и конкурсной направленности. Формы работы: лекции, дискуссионные площадки, конкурсы инсталляций, командная работа над проектами, конкурсы сценического и ораторского мастерства. Форум ежегодно проводится МАГУ на базе ГАУДО МО «МОЦДО «Лапландия». Каждый год формулируется ключевая тема форума, которая обычно связана с тематикой года РФ. Целевая аудитория форума – обучающиеся старших классов и студенты колледжей.

Эффекты мероприятия:

для вуза: привлечение абитуриентов, в том числе с высокими баллами по ЕГЭ;

для региона: влияние на имидж, удержание талантливой молодежи.

2.4. Профорientационное состязание «Работай в Арктике!»

Игра «Работай в Арктике!» позволяет моделировать ключевые производственные процессы промышленного предприятия. Обычно это 5-6 игровых площадок, «пропускная способность» каждой площадки – 15-20 человек. Участники игры, разделенные на соответствующее число команд, последовательно проходят каждую площадку. Поскольку содержание площадок может меняться, игра постоянно обновляется, адаптируется под специфику конкретного предприятия. На настоящий момент существует несколько версий игры: «Работай на Атомной!», «Работай в ФосАгро!», «Работай на ГОКе!» (в двух версиях, реализованных для Оленегорского и Ковдорского ГОКов). Игра позволяет решать одновременно несколько задач. Во-первых, участники игры получают целостное представление о том, как организован производственный процесс на конкретном предприятии, у них пробуждается интерес к соответствующей трудовой деятельности. Во-вторых, усиливается интеграция МАГУ и ключевых работодателей региона, которые выступают заказчиками игры. Целевая аудитория – обучающиеся 8-11 классов.

Эффекты мероприятия:

для вуза: привлечение абитуриентов, в том числе с высокими баллами по ЕГЭ;

для региона: влияние на имидж, удержание талантливой молодежи.

2.5. Запуск официального сайта Информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий.

В университете запущен в действие и поддерживается разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» сайт Информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий (ИАП МАГУ-КНЦ, <http://www.masu.edu.ru/online/iap/>). На 31.12.2019 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены:

- запросы на инновационные решения – 2 шт.;
- запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 71 шт.;
- количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны;
- количество производственных организаций, представленных на платформе – 7 организаций;
- количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций;
- количество РИД, представленных на сайте – 67 ед.;

– количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 28 ед.

Благодаря заключенным соглашениям, на площадку привлечены иностранные партнеры и начат процесс привлечения инновационных технологий и их адаптация к арктическим условиям для хозяйствующих субъектов Мурманской области. МАГУ является координатором подпрограммы «Автономные здания, сооружения и системы» в рамках Комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Платформенные решения для комплексного освоения территорий» (ПР КОТ), которая разрабатывается в консорциуме ведущими научными и производственными организациями России, под инициативой НОЦ «Транспорт» Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева. Непосредственно от МАГУ в КНТП ПИЦ ПР КОТ представлены 7 инновационных проектных предложений высокой степени готовности и внедрения.

Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета.

3.1 Идея создания «опорных университетов» способствует концентрации интеллектуального потенциала и созданию научно-образовательных комплексов, нацеленных на экономическое и социальное развитие регионов. В большинстве случаев опорные университеты формировались путем объединения Вузов, подведомственных не только Минобрнауки, но и другим ведомствам. В результате таких объединений у опорных университетов возникла возможность готовить кадры по широкому спектру в условиях междисциплинарной подготовки, а также реализовывать масштабные научные программы.

Представленная в 2017 году на конкурс Программа развития МАГУ на 2017-2021 гг. определила совокупность ключевых параметров развития опорного университета, достижение которых обеспечивалось при условии присоединения к ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет».

Письмо губернатора Мурманской области от 14 сентября 2015 года № 01/2845-МК к Президенту РФ о создании Мурманского арктического государственного университета на базе Мурманского государственного гуманитарного университета путем присоединения к нему Мурманского государственного технического университета и Кольского филиала Петрозаводского государственного университета нашло поддержку у главы государства.

Кольский филиал Петрозаводского государственного университета присоединен к Мурманскому арктическому государственному университету в 2016 году.

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 8 апреля 2017 г. № 647-р федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский государственный технический университет», находившееся в ведении Росрыболовства отнесено к ведению Минобрнауки России.

Дальнейшая реорганизация ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет» в форме присоединения к ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» позволила бы повысить ключевые параметры развития опорного университета.

Избранный в 2019 году губернатор Мурманской области Андрей Чибис и Правительство Мурманской области считают нецелесообразным объединение таких разных по специализации ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» и ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет».

Данное решение отражается на не достижении ряда показателей результативности Программы развития (общая численность студентов, доходы вуза из всех источников доходов), которые были рассчитаны исходя из планируемого объединения.

3.2 Основной внешней проблемой при реализации мероприятий направления преобразований «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета» и стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» является высокая инертность хозяйствующих субъектов региона при формировании запроса потребностей на разработку и внедрение инновационного или передового продукта и технологии. Организации, как правило, не имеют специально выделенной структуры, отвечающей за инновационную деятельность, и зачастую только обозначают потребность в инновационных продуктах.

Эта проблема решается путем расширения спектра предложений научных и научно-технологических организаций, осуществляющих разработки инновационных и передовых продуктов и технологий для условий АЗРФ, с привлечением специалистов других регионов и стран к деятельности ИАП МАГУ-КНЦ. Также ведутся работы по интеграции и интернационализации различного рода финансовых и инвестиционных механизмов, необходимых для реализации инновационного технологического проекта (бизнес-проекта).

Основной внутренней проблемой является острая нехватка специалистов, особенно молодых специалистов, в областях инновационной экономики и продвижения инновационных продуктов на рынок. Для решения этой проблемы планируются и реализуются следующие шаги:

– проведение на базе МАГУ крупных международных научных конференций, в рамках которых привлекаются ведущие и молодые ученые к деятельности МАГУ по стратегическому проекту «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций»;

– использование ресурсов научно-образовательных организаций, с которыми есть договоры или соглашения о сотрудничестве, на условиях сетевого партнерства.

3.3 Одной из проблем реализации Программы развития опорного университета необходимо отметить формирование академического кадрового резерва. Если административный кадровый резерв формируется планомерно, предполагая ситуацию конкурсного отбора претендентов, то академический кадровый резерв формируется замедленно. Проблематичность формирования данного вида резерва связана с низким притоком кадров из других регионов и вузов. Горизонтальное продвижение академических резервистов также затруднено отсутствием достаточного числа вакансий и низкой конкурентоспособностью молодых кадров, до 35 лет, в сравнении со старшей возрастной группой, претендующей на занятие тех же должностных позиций. В поисках выхода из сложившейся ситуации МАГУ направил кадровые заявки в программу «Глобальное образование». При наличии финансирования молодые специалисты, выпускники данной программы, будут непосредственным образом подключены к реализации мероприятий программы развития опорного университета.

Раздел 4. Отчет о реализации мероприятий программы развития опорного университета (по направлениям преобразований).

1. Модернизация образовательной деятельности.

Блок 1.1. Создание Консорциума «Новые кадры новой Арктике» на базе Арктического Ресурсного Кадрового Центра (АРКЦ).

Мероприятие 1.1.1. Создание Арктического ресурсного кадрового центра (АРКЦ).

– Подписано 56 договоров о сотрудничестве МАГУ с ключевыми предприятиями (организациями) Мурманской области;

– организовано более 15 встреч студентов МАГУ, обучающихся по педагогическим направлениям подготовки, с потенциальными работодателями (результат: вторичная занятость);

– организована серия мероприятий «Студент. Выпускник. Педагог» для студентов выпускных курсов МАГУ, обучающихся по педагогическим направлениям подготовки. Цель мероприятия: способствовать трудоустройству в образовательные организации Мурманска и МО выпускников МАГУ (количество участников встреч – более 200 человек).

Блок 1.2. Повышение качества набора абитуриентов.

Мероприятие 1.2.1. «МАГУ - вектор карьеры».

- организовано 201 профориентационное мероприятие, в которых приняло участие 8564 человека;
- проведение дней открытых дверей» на базе ключевых предприятий (организаций) Мурманской области;
- организованы регулярные консультирования на базе Центра профориентационной диагностики «АрктикПроф» для учащихся 8-11-х классов и их родителей (более 150 человек);
- участие в 10 выставках образовательных услуг Мурманской области;
- организация регулярных промо-акций с обучающимися школ Мурманской области;
- организация регулярных профильных олимпиад;
- организация городского конкурса обучающихся «Моя школа XXI века»;
- организация конкурса работ учащихся 10-11 классов в рамках «Масловских чтений»;
- проведение интеллектуального конкурса «Билет в МАГУ»;
- организация региональной олимпиады по блиц-программированию среди студентов и школьников;
- проведение открытых занятий для учащихся школ в лаборатории PASCO (эколого-географическая направленность);
- проведение мастер-классов, познавательно-демонстрационных мероприятий и квестов с обучающимися 1-4 классов и 7-9 классов в рамках деятельности студенческого общественного объединения «Творческая лаборатория физика «Спектр»;
- проведение мастер-классов, познавательно-демонстрационных мероприятий и квестов для 7-11 классов в рамках сотрудничества с АНО «ЦЕНТР ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ «Чистая Арктика»;
- встреча в дискуссионном клубе с участием старшеклассников и студентов «Жизнь в стиле «ноль отходов» («zero waste») совместно с АНО «Чистая Арктика» 29.11.2019г.;
- организация и проведение проектов «Ночь в МАГУ», «Дни без турникетов», «Достойная смена – поколение будущего»;
- ежегодное активное участие во всероссийских фестивалях: фестиваль науки «Наука 0+» и фестиваль энергосбережения и экологии «Вместе Ярче!»;

- организовано регулярное оказание услуг по профориентационному тестированию и карьерному консультированию кадрового резерва ключевых предприятий (организаций) Мурманской области (таких, как АО «Апатитыводоканал», АО «Хибинская тепловая компания» и др.);

- совместно с ключевыми промышленными партнерами МАГУ (АО «Еврохим», АО «Олкон», АО «Колатомэнергоремонт» и др.) регулярно проводится профориентационное состязание для старшеклассников «Работай в Арктике!»;

- Регулярно проводится профориентационная деловая игра «Молодежные дебаты с МАГУ» на основе производственного кейса «Автоматизация ТЭС: стоит ли идти в ногу со временем?», разработанного специалистами ПАО «ТГК-1»;

- ежегодно проводится региональная Олимпиада по правилам приема в вузы «Поступление без волнения»;

- разработана и внедряется концепция профориентационной работы «Билет в МАГУ», в рамках которой осуществляется выявление целевой аудитории (старшеклассники, рассматривающие возможность получения инженерно-технического образования в МАГУ), а затем углубленная индивидуализированная работа профильных специалистов с отдельными сегментами целевой аудитории.

Мероприятие 1.2.2. Создание и поддержка профильных школ развития для одаренных обучающихся.

- 03-05 апреля и 20-22 ноября 2019 года проведены 2 больших северных хакатона «NordHack»;

- 30 ноября 2019 года проведен ежегодный Всероссийский развлекательно-образовательный флешмоб MathCat, организованный частным лицеем-интернатом естественных наук при содействии Фонда поддержки инновационного образования (MathCat – первый в России развлекательно-образовательный флешмоб по математике, в рамках которого любой желающий смог проверить свои математические знания в игровом виде. «Математический Кот» предлагает попробовать решить контрольную работу из 10 задач одного из четырех уровней сложности — самого легкого, среднего и повышенного — «белой», «зеленой», «желтой» и «красной» лиг;

- подготовлено и проведено мероприятие «Я все с-МАГУ!» для обучающихся школ Мурманской области;

- налажена на регулярной основе работа педагогической мастерской (физика, математика, информатика);

– налажено на регулярной основе сотрудничество с учреждением дополнительного образования «Лапландия» для обучающихся 9-х и 10-х классов очно-заочной школы для одаренных детей «А-Элита». В ходе мероприятий ежегодно проводятся интеллектуальные конкурсы «Супер-мозг» и «Супер-мозг 2: Спасение человечества», а также конкурс образовательных проектов «Олимпиады будущего»;

– регулярно проводятся профильные смены социально-гуманитарной, физико-математической, естественнонаучной и проектной направленности для одаренных обучающихся 9-х и 10-х классов;

– ежегодно проводится конкурс научно-технологических проектов «Формула МАГУ» для обучающихся 9-х и 10-х классов, который является региональным этапом Всероссийского конкурса научно-технологических проектов образовательного фонда «Талант и успех»;

– ежегодно проводится областной командный чемпионат по веб-дизайну.

Блок 1.3. Модернизация образовательного процесса.

Мероприятие 1.3.1. Совершенствование технологии образовательного процесса МАГУ (Модель «2 + 2»). Разработка и реализация новых практико- и проектно-ориентированных образовательных программ.

Практика по реализации гибких проектно-ориентированных ОПОП:

– включение проектного модуля в 1/3 образовательных программ, реализуемых в вузе (содержание модуля: Введение в проектную деятельность, Университетский проект, Проект профильной направленности);

– привлечение популярных «блогеров», успешных молодых предпринимателей к проведению образовательного интенсива;

– адаптация ОПОП к региональной специфике проекта «Профстажировки 2.0», с целью решения кейсов с реальными производственными ситуациями для дальнейшей стажировки победителей, используемой в качестве социального лифта для молодежи;

– одновременное с основным – получение дополнительного образования, предоставляющего возможности формирования компетенций, соответствующих современным профессиональным стандартам и потребностям стейкхолдеров региона.

– включение в содержание «классических дисциплин» таких разделов, как Технологии виртуальной и дополненной реальности в образовании, IT инновации в бизнесе, Световой и промышленный дизайн, Энергоэффективные технологии производства электрической и тепловой энергии, Энергетический менеджмент и др.

Мероприятие 1.3.2. Развитие сетевой формы взаимодействия.

Совместная реализация образовательных программ:

- 44.04.01 «Педагогическое образование», направленность «Современные технологии обучения русскому языку» с ФГБОУ ВО «ТГПУ им. Л.Н. Толстого»;
- 31.05.01 Лечебное дело с ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет».

Мероприятие 1.3.3. Создание междисциплинарной научно-образовательной площадки «Цифровой ГОК».

– организована регулярная работа Совета стратегического партнерства, при поддержке Членов Совета стратегического партнерства организована серия экскурсий студентов кафедры горного дела, наук о Земле и природообустройства на промышленные объекты Кировского филиала АО «Апатит»;

– Кировским филиалом АО «Апатит и филиалом МАГУ в г. Апатиты подписана Дорожная карта по реализации программы развития высшей школы на базе филиала МАГУ в г. Апатиты до 2025 года;

– филиал МАГУ в г. Апатиты выступил в качестве вуза-соорганизатора всероссийской олимпиады «Я - профессионал» по направлению «Горное дело» и провел на своей площадке финальный этап Олимпиады (организатор НИТУ «МИСиС»);

– организовано участие студентов кафедры горного дела, наук о Земле и природообустройства и кафедры физики, биологии и инженерных технологий в Осеннем кубке Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;

– филиал МАГУ в г. Апатиты в качестве вуза-соорганизатора стал площадкой для проведения отборочного этапа Чемпионата по кейсам АО «МХК «ЕвроХим»;

– организовано участие студентов 2 курса направления подготовки 05.03.01 Геология в конференции «Отрасль геодезии в Мурманской области. Вчера. Сегодня. Завтра», приуроченной к 100-летию службы геодезии и картографии в России;

– организовано участие студентов направления подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии в окружной стартап-школе Северо-Западного федерального округа в рамках реализации Всероссийской программы развития технологического предпринимательства в молодежной среде «IT-Start» (Место проведения: ФГБОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова»);

– Центром поддержки предпринимательства Мурманской области проведено обучение студентов филиала МАГУ в г. Апатиты по основам бизнес-планирования и

практическим аспектам ведения предпринимательской деятельности (тренинг «Основы бизнес-планирования»);

– в октябре 2019 г. филиал МАГУ в г. Апатиты стал организатором площадки проведения Всероссийского фестиваля энергоэффективности и экологии #ВместеЯрче в г. Апатиты. Соорганизатор – Администрация города Апатиты Мурманской области;

– организован круглый стол «Проблемы и перспективы обеспечения горнодобывающих предприятий кадрами» IX Международной конференции «Горнодобывающая промышленность Баренцева Евро - Арктического региона: взгляд в будущее» - «Устойчивое развитие горнопромышленного комплекса Арктики на основе стратегического партнерства» (МГПК БЕАР – 2019);

– организована и проведена в филиале МАГУ в г. Апатиты Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Будущее Арктики начинается здесь»;

– организована и проведена Региональная научно-образовательная конференция «Изменение климата и устойчивое развитие». Организаторами выступили: филиал МАГУ в г. Апатиты, Министерство образования и науки Мурманской области, Управление образования Администрации города Апатиты Мурманской области, ГАУДПО МО «Институт развития образования», ФИЦ КНЦ РАН, Международная школьная программа использования ресурсов и энергии SPARE;

– организована и проведена V Региональная научно-практическая конференция «Энергоснабжение, энергопотребление, энергосбережение – 2019». Организаторами выступили: филиал МАГУ в г. Апатиты, Центр физико-технических проблем энергетики Севера – филиал Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», ГОКУ «Агентство энергетической эффективности Мурманской области».

Мероприятие 1.3.4. Проект «Кировск 2.0».

– организовано участие в движении WorldSkills;

– осуществляется модернизация материально-технического обеспечения (учебно-лабораторное оборудование) филиала МАГУ в г. Кировске Мурманской области в соответствии с требованиями WorldSkills, в том числе модернизация оборудования для инклюзивного образования;

– осуществлена модернизация материально-технического обеспечения (оборудование для инклюзивного образования) филиала в г. Кировске Мурманской области);

– организовано взаимодействие со стейкхолдерами (КФ АО «Апатит», органами государственной и муниципальной власти) по вопросам финансирования материально-технического обеспечения филиала в г. Кировске Мурманской области.

Описание качественных изменений в университете соответствующему блоку преобразований.

Путем реализации направления «Модернизация образовательной деятельности» происходит устранение дисбаланса между существующей структурой профессионального образования и кадровой потребностью экономики региона. Открываются новые направления подготовки, специальности по запросам работодателей.

Это достигается посредством:

- прогнозирования кадровых потребностей реального сектора экономики региона на основании постоянного взаимодействия с ключевыми предприятиями;
- проектирования и реализации образовательных программ с учетом потребности и специфики региона;
- поддержки талантливой молодежи МАГУ предприятиями-стейкхолдерами;
- усиления роли МАГУ как центра формирования кадровой политики региона.

В 2019 году система подготовки кадров в МАГУ модернизирована, начиная с довузовской работы по привлечению школьников в «орбиту» МАГУ, профориентационной работы, организации учебного процесса, прохождения практик, заканчивая трудоустройством выпускников.

2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета.

Блок 2.1.¹ Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, федеральными и региональными органами власти, научными центрами РАН, субъектами хозяйственной деятельности Мурманской области и АЗРФ.

¹ Изменено название Блока 2.1 Программы развития. Прежнее название – «Создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе».

Мероприятие 2.1.1². Создание и модернизация научно-исследовательских лабораторий по приоритетным для социально-экономического развития Мурманской области и АЗРФ научным направлениям.

В отчетный период начато создание научно-исследовательской лаборатории «Машинное обучение, искусственный интеллект и информационные технологии» в головной организации Университета с целью развития технологий работы с большими данными (Big Data), интеллектуального анализа данных, в том числе, текстовых (Data Mining, Text Mining), с искусственным интеллектом. В настоящий момент осуществлены закупки по наполнению новым оборудованием данной лаборатории.

Мероприятие 2.1.2³. Создание Международного информационно-аналитического центра междисциплинарных исследований развития АЗРФ.

Под эгидой международного информационно-аналитического центра междисциплинарных исследований развития АЗРФ открыт официальный сайт Информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий, разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» (ИАП МАГУ-КНЦ, <http://www.masu.edu.ru/online/iap/>). На сайте ИАП МАГУ-КНЦ создан интегрирующий консалтинговый механизм, включающий совокупность технологических, коммерческих и маркетинговых решений, позволяющих разработать и внедрить инновационные, а также существующие передовые продукты и технологии, в том числе организационные и маркетинговые, в хозяйствующие организации, осуществляющие свою деятельность в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера. В соответствии с Протоколом заседания подгруппы по научным исследованиям рабочей группы Минобрнауки РФ «Развитие образования и науки» Государственной комиссии по вопросам развития Арктики от 31.01.2019 г. № 5.4/22-пр, подведомственным организациям Минобрнауки РФ рекомендовано представить на платформе ИАП МАГУ-КНЦ информацию о результатах реализации научных проектов, направленных на развитие АЗРФ, выполненных в 2018 году, и в дальнейшем представлять информацию ежегодно.

На 31.12.2019 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены:

² Изменено название мероприятия 2.1.1. Программы развития. Прежнее название – «Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗРФ научным направлениям».

³ Прежнее мероприятие под номером 2.1.2. исключено из Программы развития. Вместо него включено новое мероприятие, обусловленное изменением стратегического проекта: проект «МАГУ – интегратор науки в регионе» был закрыт в феврале 2018 года как признанный неэффективным. С апреля 2018 года реализуется новый стратегический проект «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций».

- запросы на инновационные решения – 2 шт.;
- запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 71 шт.;
- количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны;
- количество производственных организаций, представленных на платформе – 7 организаций;
- количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций;
- количество РИД, представленных на сайте – 67 ед.;
- количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 28 ед.

Мероприятие 2.1.3⁴. Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам и задачам социально-экономического развития Арктической зоны РФ.

1. С 30 января по 2 февраля 2019 года на базе МАГУ была проведена совместная международная конференция ИнтерКарто/ИнтерГИС-25 «Геоинформационное обеспечение устойчивого развития территорий» и ГИС для Шелкового пути – 3. Организаторами выступили МГУ им. М. В. Ломоносова, Мурманский морской биологический институт, Мурманское областное отделение РГО и МАГУ. Более 70 учёных и исследователей из России, Китая, Австрии, Бельгии, Италии, Чехии и других стран обсудили возможности и проблемы в сфере картографии: состояние картографии как дисциплины, геоинформационное обеспечение развития территорий, кризисное управление, сокращение рисков бедствий для полярных регионов и другие актуальные вопросы.

2. 28 мая 2019 г. проведена первая научно-практическая конференция с международным участием «Подготовка кадров и молодежная политика в Арктике». Со-организаторами конференции выступили Мурманский арктический государственный университет (МАГУ) и Фонд поддержки высокотехнологических инновационных программ социально-экономического развития Арктики, международного и регионального сотрудничества «Арктика-СГ», при поддержке Постоянного Комитета Союзного государства, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства Российской Федерации по делам Дальнего Востока и Арктики в Москве. Конференция проводилась в здании Постоянного Комитета Союзного

⁴ Изменено название мероприятия 2.1.3. Программы развития. Прежнее название – «Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики».

государства (г. Москва). Цель конференции состояла в создании основ международного механизма реализации взаимодействия и сотрудничества в сфере образования и воспитания молодежи, способной принять активное участие в эффективном развитии и освоении арктических территорий, и формирование экспертного сообщества по активизации проектной деятельности в сфере реализации интернациональной молодежной политики в Арктике.

3. 12–13 сентября 2019 г. на базе МАГУ был проведен региональный этап всероссийского форума «Педагоги России: инновации в образовании». В рамках форума проходили лекции, интерактивные мастер-классы и тренинги по развитию креативности учащихся, внедрению технологий обучения детей с ограниченными возможностями здоровья, цифровизации учебного процесса. Одной из ключевых тем форума «Педагоги России: инновации в образовании» стало развитие и внедрение в педагогическую практику технологий для организации инклюзивного образования в российских школах и детских садах.

Мероприятие 2.1.4. Развитие академической мобильности НПР МАГУ.

18 научно-педагогических работников университета за отчетный период приняли участие в российских и зарубежных научных форумах, конференциях и семинарах для представления своих научных и научно-методических результатов исследований и разработок.

Примечание: в 2018 году было принято решение исключить из мероприятия проведение конкурса на получение финансовой поддержки академической мобильности в связи с изменениями условий финансирования Программы развития МАГУ.

Мероприятие 2.1.5. Привлечение талантливейшей молодежи в науку.

14 студентов МАГУ, являющихся победителями и призерами выставок и конкурсов, проводимых в регионе, приняли участие в различных российских и зарубежных конкурсах, конференциях и выставках.

Примечание: в 2018 году было изменено содержание и формат данного мероприятия в связи с закрытием стратегического проекта «МАГУ – интегратор науки в регионе» и началом реализации с апреля 2018 г. нового стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» и с изменениями условий финансирования Программы развития МАГУ. Было принято решение исключить из данного мероприятия проведение конкурса на финансовую поддержку деятельности временных научных коллективов, направленной на проведение в университете фундаментальных или прикладных научных исследований и разработок студентами и аспирантами МАГУ по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники

под руководством научно-педагогических работников МАГУ.

Мероприятие 2.1.6. Совершенствование издательской деятельности университета.

В виду изменения стратегического проекта по науке в 2018 году поменялась концепция журнала «Арктический вестник». В настоящее время идет переформатирование концепции журнала.

При реализации мероприятий Блока 2.1 достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

1. расширилась и модернизировалась научная материально-техническая база МАГУ, что позволило увеличить объемы НИР и НИОКР университета в 2,7 раза в 2019 году по сравнению с 2017 годом;
2. повышена эффективность сотрудничества в области научно-исследовательской и инновационной деятельности с ведущими индустриальными партнерами МАГУ;
3. МАГУ является участником создаваемого регионального Заполярного научно-образовательного центра;
4. в регионе и за его пределами закрепилось позиционирование МАГУ как опорного университета.

Блок 2.2. Совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Мероприятие 2.2.1. Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности.

Центр мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности был создан в 2017 году. В 2019 г. Центр еженедельно проводил мониторинг конкурсов, грантов и хоздоговорных работ, что обеспечило заявочную активность НПП МАГУ на получение финансирования на проведение НИР и НИОКР в различные бюджетные системы РФ и негосударственные системы поддержки науки.

Мероприятие 2.2.2. Повышение публикационной активности НПП МАГУ.

В отчетный период университету была предоставлена национальная подписка на ресурсы Web of Science (включая Russian Science Citation Index) и Scopus. Было проведено 4 обучающих семинара: обучающий семинар для авторов «Инструменты и методики подготовки статьи мирового уровня» при экспертной поддержке компании Elsevier (Эльзивер); обучающий семинар для авторов «Публикация статей в международных журналах» при экспертной поддержке издательства Springer Nature; обучающий семинар для НПП и сотрудников МАГУ при экспертной поддержке офиса Web of Science в Москве

«Навыки работы с системой Web of Science»; обучающий семинар «Mendeley: персональная научная библиотека и инструмент научной коммуникации» при экспертной поддержке компании Elsevier.

Продолжает свою работу ранее созданный Центр повышения публикационной активности на базе библиотек университета.

При реализации мероприятий Блока 2.2 достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

3.1 оптимизированы процессы сопровождения научно-исследовательской деятельности университета с целью повышения его эффективности;

3.2 изменились приоритеты НПР в отношении качества проводимых научных исследований и выбора в пользу высокорейтинговых ведущих российских и зарубежных изданий для публикации полученных результатов;

3.3 достигнута возможность дальнейшего усовершенствования системы эффективного контракта для НПР в сторону повышения качества публикаций и заявок на финансирование НИР и НИОКР, которая позволит повысить результативность научно-исследовательской деятельности МАГУ и конкурентоспособность университета как в регионе, так и в Российской Федерации.

Блок 2.3. Развитие инновационной экосистемы университета.

Мероприятие 2.3.1 Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51).

Созданный в 2017 году «Центр инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)» переименован в 2018 году в «Молодежный центр технологического и социального предпринимательства Коворкинг-51 (студенческий бизнес-инкубатор)».

В 2019 г. было проведено более 20 мероприятий, в том числе:

– 6 мероприятий совместно с представителями инфраструктуры поддержки МСП, в которых приняло участие 59 представителей МСП, в частности: совместно с Комитетом по развитию женского предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» в Мурманской области семинар для женщин-предпринимателей «Архитектура личного бренда»; совместно с Центром поддержки предпринимательства МО тренинг «Мама-предприниматель»; совместно с деловым сообществом «Экспертный круг» семинар на тему «Технологии вовлечения для руководителей и лидеров команд»;

– 15 мероприятий по развитию проектной деятельности студентов, в частности: совместно с Теле-2 два тренинга «Основные этапы продаж»; совместно с Центром поддержки предпринимательства МО семинар «Свой бизнес от старта до

инвестиций»; при непосредственном участии специалистов и экспертов Ассоциации юристов России, Корпорации развития Мурманской области, Торгово-промышленной палаты Мурманской области семинар-тренинг «Технология и модели государственного частного партнерства (ГЧП) в проектах и инициативах стратегического развития Арктических территорий».

В начале года в Коворкинге-51 работал Консультационный центр для социально-ориентированных некоммерческих организаций.

В настоящее время в Коворкинге-51 работают 8 студенческих проектных команд, которые активно участвуют в грантовой деятельности, федеральных конкурсах молодежных проектов.

Главным качественным изменением в МАГУ вследствие мероприятия Блока 2.3 является рост заявочной активности студенческих команд на всероссийские конкурсы Росмолодежи, Добровольцы РФ, Моя страна – моя Россия, конкурс «КПД» Комитета по экономическому развитию г. Мурманска, конкурс на соискание грантов в форме субсидий из областного бюджета на реализацию молодежных социально значимых проектов и программ Министерства по внутренней политике и массовым коммуникациям Мурманской области. Всего студентами МАГУ было подано более 30 заявок, 2 заявки получили финансирование.

3. Развитие кадрового потенциала.

Блок 3.1. Формирование и развитие системы воспроизводства высококвалифицированных научно-педагогических и управленческих кадров (подготовка административного и академического кадрового резерва вуза).

Мероприятие 3.1.1. Разработка и реализация программ целевой подготовки кадрового резерва МАГУ.

В рамках мероприятия проводилась целенаправленная работа по формированию внутреннего академического и управленческого кадрового резерва. Общее количество резервистов МАГУ, подготовленных в рамках хода реализации Программы развития, – 50 человек.

Происходит формирование оперативного и перспективного внутреннего кадрового резерва. Определены должности, находящиеся в зоне риска и сформированы спец-профили данных должностей (в частности – позиция зав. аспирантурой и др.). В ходе реализации Программы использованы как вертикальные, так и горизонтальные ротации. Большинство лиц, включенных в административный и академический кадровый резерв, подключены непосредственно к реализации мероприятий Программы развития опорного университета.

Мероприятие 3.1.2. Организация краткосрочных научных и обучающих мероприятий с привлечением лучших специалистов в сфере административного управления, научных исследований, образования.

В 2019 году осуществлялась подготовка краткосрочных обучающих мероприятий с НФПК; с РГПУ им. А.И. Герцена. Количество внешних приглашенных кадров на текущем этапе – 13 человек.

Мероприятие 3.1.3. Развитие системы селективного стимулирования перспективных НПР и иных категорий сотрудников МАГУ.

Проведен анализ текущей версии эффективного контракта НПР; выявлены недостатки текущей версии контракта; проанализирован опыт селективной кадровой политики на уровне таких бенчмарков, как НИУ ВШЭ; РГПУ им. А.И. Герцена; РЭУ им. Г.В. Плеханова и др.; разработаны рекомендации по усовершенствованию текста контракта (для заведующих кафедрами, деканов и директоров институтов). 100% НПР вуза переведено на эффективный контракт. Ведется работа по запуску эффективного контракта для административно-управленческого персонала.

Доля сотрудников вуза, включенных в систему селективного стимулирования на данном этапе, – 35%.

Мероприятие 3.1.4. Формирование и развитие системы непрерывного повышения квалификации НПР университета.

Проведен сбор и анализ информации для составления плана работы на 2019 год:

- проведен выбор программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, исходя из потребностей ППС и МАГУ;
- проведен подбор вузов для направления на обучение работников МАГУ;
- составлены списки сотрудников МАГУ для прохождения обучения - осуществлено взаимодействие с заведующими кафедрами, деканами и т.д.;
- осуществлено взаимодействие с ведущими вузами РФ по вопросам проведения обучающих мероприятий в МАГУ.

Результатом работы по данному направлению в 2019 году стало переобучение 581 сотрудника МАГУ по 19 программам. При этом 98 человек из них прошли обучение за счет принимающей стороны, а 50 человек за свой счет. По программам переподготовки обучился 21 человек.

За счет средств Программы опорного университета обучилось 52 человека: из них 46 человек по онлайн-программам Школы «Сколково»: «Образование будущего» и «Управление университетами», 3 человека - по программам, связанным с курсами по управлению проектами.

Мероприятие 3.1.5. Поддержка профессионально-личностного развития сотрудника университета.

В 2019 году в рамках Лаборатории имиджмейкинга МАГУ не проводились в связи с отсутствием финансирования.

4. Модернизация системы управления университетом.

Блок 4.1. Организационная структура управления университетом.

Мероприятие 4.1.1. Модернизация организационной структуры управления университетом.

Продолжил свое функционирование проектный офис МАГУ, являющийся базовым звеном и интегратором проектов программы развития МАГУ как опорного университета. Проектный офис функционирует в непосредственном контакте с органами региональной исполнительной власти, с Правительством Мурманской области, осуществляя поддержку и продвижение стратегических и иных инициативных проектов университета.

Мероприятие 4.1.2. Создание коллегиальных совещательных органов стратегического управления университетом.

В 2019 свою заседания Попечительского совета МАГУ не проводились. Ведется работа по актуализации списка участников. В филиале МАГУ г. Апатиты активно работает Совет стратегического партнерства, объединяющий 19 предприятий региона.

Целевой показатель по 2019 году – 2 коллегиальных совещательных органа. Показатель выполнен.

Блок 4.2. Корпоративная культура университета как управленческий ресурс.

Мероприятие 4.2.1. Вовлечение работников университета в процессы стратегического планирования развития университета.

В ноябре 2019 года совместно с представителями Школы «Сколково» проведена стратегическая сессия, направленная на повышение эффективности управленческой деятельности в университете в рамках программы развития Мурманского арктического государственного университета. В мероприятии приняли участие более 40 сотрудников МАГУ, которые приняли участие в разработке 4 новых направлений развития Университета «Дистанционное зондирование земли», «Цифровизация горного дела», «Креативные индустрии» и «Здоровье человека в Арктике».

Также в ноябре 2019 года проведена панельная дискуссия о взаимодействии университета и бизнеса на пути коммерциализации интеллектуальных возможностей и продуктов МАГУ, где были представлены эти направления для обсуждения региональным стейкхолдерам.

Мероприятие 4.2.2. Формирование корпоративной культуры университета.

Проведена серия совещаний с представителями различных подразделений университета по проблемам формирования корпоративной культуры коллектива университета; размещены материалы, отражающие ценности корпоративной культуры МАГУ, в различных сообщениях, брошюрах, общих материалах СМИ.

5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры.

Блок 5.1. Модернизация материальной и информационной среды

Мероприятие 5.1.1. Модернизация корпоративной информационной среды МАГУ

Осуществлено внедрение программного продукта «1С: Университет ПРОФ» в части организации учебного процесса: подключение к работе в системе студенческого офиса, отдела сопровождения образовательной деятельности, аспирантуры.

Проведена модернизация электронной информационно-образовательной среды МАГУ, создан личный кабинет обучающегося и научно-педагогического работника, разработано электронное портфолио обучающегося на базе системы управления обучением Moodle. Организована работа с электронным портфолио обучающихся и кураторов групп.

В системе размещены электронные образовательные курсы по разным направлениям обучения, осуществляется синхронное и асинхронное взаимодействие преподавателей с обучающимися с использованием всего современного спектра цифровых каналов коммуникации (чаты, форумы, электронная почта, видеоконференции и др.), формирование электронных экзаменационных ведомостей, ведение электронного портфолио достижений обучающегося и преподавателя.

ЭИОС университета обеспечивает:

- онлайн-обучение в удобное время для территориально-удаленных студентов;
- единую базу знаний – курсов, индивидуальных программ обучения, работ и достижений обучающихся;
- поддержку всех видов контента;
- онлайн-взаимодействие с преподавателем и систему контроля успеваемости;
- наглядную аналитику по всем обучающимся.

Дальнейшее развитие электронной информационно-образовательной среды планируется по следующим направлениям:

- модернизация библиотеки МАГУ в современный электронный информационно-интеллектуальный центр;

- создание единой организационной системы сопровождения студента в период его обучения в Университете по принципу «единого окна» (Студенческий офис МАГУ, организованный с целью совершенствования комплекса услуг участникам образовательных отношений, гарантирующих единство требований и высокое качество обслуживания);
- выход на Единую цифровую платформу науки и высшего образования Минобрнауки РФ, посредством создания конкурентоспособных онлайн-курсов;
- повышение квалификации НПР и сотрудников МАГУ в сфере современных ИКТ в образовании.

Наряду с развивающимся сегментом массовых онлайн-курсов будут внедряться курсы с использованием виртуальной и дополненной реальности, виртуальных симуляторов и тренажеров.

Мероприятие 5.1.2. Развитие доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья

В 2019 году в каждый учебный корпус вузом приобретено специальное оборудование для лиц с ОВЗ и инвалидностью:

- кресло-коляска инвалидная (4 шт.);
- столы рабочие для инвалидов колясочников детей и взрослых регулируемый по высоте (3 шт.);
- эвакуационный лестничный стул (кресло) (4 шт.);
- информационно-тактильные знаки (таблички);
- информационное табло (уличная вывеска со шрифтом брайля) (4 шт.);
- портативные информационные индукционные системы «Исток А2» с радиомикрофоном на стойке и встроенным плеером (4 шт.);
- мнемосхемы на стойках (4 шт.).

Осуществлен ремонт санузлов с реконструкцией под потребности лиц с ОВЗ и инвалидностью в двух учебных корпусах (ул. Коммуны, 9 и ул. Егорова, 16)

Три студента МАГУ приняли участие в конкурсе «Профессиональное завтра» с участием студентов с инвалидностью, проводимый по инициативе и при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Участники были отмечены дипломами и сертификатами (ноябрь, 2019).

Организована и проведена студенческая научная конференция, посвященная вопросам социально-образовательной инклюзии «Развитие инклюзивных процессов на разных уровнях образования, обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»

(в рамках студенческого марафона «Вместе за инклюзию», организованного РУМЦ СЗВО ЧГУ) (24.04.2019 г.);

В течение года принималось участие в рабочих совещаниях оргкомитета регионального чемпионата профессионального мастерства среди инвалидов и лиц с ОВЗ «Абилимпикс».

Согласована и подписана Дорожная карта взаимодействия с ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов Северо-Западного федерального округа (РУМЦ СЗФО) Череповецкого государственного университета на 2019 г. В рамках взаимодействия с РУМЦ СЗФО ЧГУ принимались участия в мероприятиях и вебинарах:

- вебинар по вопросам организации инклюзивного образования в вузах-партнерах РУМЦ СЗФО ЧГУ (04.03.2019)
- веб-тренинг «Секреты инклюзивного трудоустройства и самозанятости» для студентов-выпускников с инвалидностью и ОВЗ (24.05.2019 г.)
- вебинар по вопросу организации приема в вуз лиц с ОВЗ и инвалидностью, выполнение правил размещения на официальном сайте вуза информации о наличии специальных условий для обучения инвалидов (18.06.2019 г.)
- рабочее совещание вузов-партнеров РУМЦ СЗФО ЧГУ по вопросам планирования графика совместных мероприятий на второе полугодие 2019 года (26.06.2019 г.);

Осуществлялось курирование подготовки волонтеров инклюзивного высшего образования в рамках сотрудничества с РУМЦ СЗФО ЧГУ (ноябрь-декабрь). Обучение прошли три студента-волонтера.

17 сотрудников вуза прошли курсы повышения квалификации «Инклюзивное образование в вузе» (72 ч.), организованное для сотрудников вузов-партнёров РУМЦ СЗФО ЧГУ (ноябрь, 2019).

Организован и проведен «Урок доброты» (06.12.2019 г.) для студентов первого курса, приуроченный Международному Дню инвалида. Мероприятие проведено совместно с мурманской региональной общественной организацией детей-инвалидов и их родителей «Дети-ангелы Мурманска».

В течение 2019 года осуществлялись:

- мониторинг успеваемости студентов с инвалидностью и ОВЗ по результатам зимней зачетно-экзаменационной сессии (апрель, 2019)
- мониторинг трудоустройства выпускников 2019 г. с инвалидностью и ОВЗ (апрель, октябрь 2019)

- мониторинг социально-психологического благополучия студентов инклюзивных групп вуза (декабрь, 2019)
- мониторинг доступности высшего образования для студентов с инвалидностью (ноябрь, 2019)
- мониторинг состояния инклюзивного образования вузов РФ (декабрь, 2019)
- самообследование архитектурной доступности зданий профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования (декабрь, 2019)

Получение качественного образования молодежи с ОВЗ влияет на социально-экономический эффект для региона, предполагающий повышение эффективности их интеграции в здоровое общество, создание рабочих мест для инвалидов и лиц с ОВЗ и комфортных условий для их профессиональной деятельности.

Качественные изменения по блоку 5.1:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

- оптимизация процессов и механизмов взаимодействия элементов системы управления образовательной деятельностью;
- повышение эффективности организационного, технического и информационного обеспечения управления образовательной деятельностью;
- создание позитивного имиджа и укрепление деловой репутации университета;
- продвижение фирменного стиля и позиционирование МАГУ как ведущего вуза Мурманской области;
- эффективное взаимодействие со средствами массовой информации, органами власти, бизнес-партнерами и другими целевыми аудиториями;
- повышение лояльности целевых аудиторий, в том числе обучающихся и абитуриентов;
- развитие системы инклюзивного образования в вузе;
- создание специальных условий для получения образования лицами с ОВЗ, реновация объектов социальной значимости и расширение возможностей для академической мобильности;
- увеличение доли автоматизированных процессов поддержки образовательной деятельности до 60%.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены на 100%.

6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды.

Блок 6.1. Здоровое поколение Арктики.

6.1.1. Создание системы социально-психологической поддержки и развития населения Мурманской области

Центром психологического развития «Арктический вектор» за отчетный период было проведено: одна научно-методическая Школа, 2 форума, 3 конференции, 24 психологических тренинга для населения Мурманской области, 4 круглых стола; открыты 2 образовательные программы и 2 – реализуются. Подано 5 заявок на грант, из них 2 – студенческие. В Центре прошли обучение 52 человека, данный количественный показатель программы развития выполнен.

Наиболее значимые результаты 2019 года:

1. Участие и победа в конкурсе грантов РФФИ «Индивидуализация образовательной среды как фактор развития инклюзивных процессов в обучении и воспитании детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), проживающих на городских и сельских территориях» (с привлечением 1млн 216 тыс. руб.)
2. Организация Всероссийского форума регионального этапа «Педагоги России: инновации в образовании» (12-13 сентября 2019).
3. Реализация проекта «Инклюзивный город» в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей», организованной ПАО ГМК «Норникель» с 15 марта 2019 – 15 марта 2020 года: проведение тематических фотокроссов для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья в городе Мончегорске с участием преподавателей и волонтеров МАГУ (25 мая, 28 сентября, 2 октября, 26 октября, 16 ноября, 27 ноября, 14 декабря, 27 декабря). Сумма гранта составила 807 329,20 рублей
4. Организация и проведение благотворительной акции «Волшебная елка» (октябрь – декабрь 2019): 300 студентов всех институтов и факультетов МАГУ, их родители, 30 преподавателей Мурманского арктического государственного университета и друзья как представители регионального сообщества присоединились к социальной акции «Волшебная ёлка». В рамках акции 80 детей с ОВЗ и инвалидностью получили благотворительные новогодние подарки и Региональный студенческий форум «Молодежный вектор Арктики» (21 ноября).
5. Победа Копыловой Дарьи – студентки ППИ МАГУ в конкурсе социальных проектов Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) «Праздник в каждом сердце» (1 ноября 2019 – 1 ноября 2020), Проект направлен на развитие инклюзии через проведение ряда досуговых мероприятий для детей с ограниченными возможностями здоровья.

6. Организация и проведение региональной научно-практической конференции «Инновационные практики в системе образования Мурманской области» (20 ноября 2019).
7. Организация и проведение Научно-методической Школы «Современные подходы и технология проектирования образовательного процесса» (18-21 ноября 2019).
8. Участие в проектной деятельности с общественными организациями: научно-методическое сопровождение, участие в подготовке заявок, обучение волонтеров по проекту «Разноцветный мир» (поддержан Фондом президентских грантов) совместно с автономной некоммерческой организацией поддержки детей с аутизмом «Парус доверия» (сентября 2019).
9. Участие в научно-популярном шоу «Разберем на атомы: язык мышления», организованным Информационным центром по атомной энергии (21 сентября 2019).
10. Организация и проведение тренинговой работы в рамках IV регионального чемпионата профессионального мастерства людей с инвалидностью «Абилимпикс» в Мурманской области (19 апреля).
11. Организация и проведение тренинга по подготовке к дебатам для участников предварительного голосования по кандидатурам для последующего выдвижения от партии «Единая Россия» в депутаты Совета депутатов г. Мурманска (18 апреля 2019).
12. Организация и проведение семинара «Методы первичной диагностики социально-психологической дезадаптации личности» для сотрудников миграционной службы Мурманской области (27 июня 2019).
13. Организация и проведение психологических тренингов для разных категорий населения с целью повышения социально-психологического благополучия жителей Мурманска и Мурманской области:
 - «Психологический дебют» (один раз в месяц) для студентов МАГУ.
 - В отделении дневного пребывания граждан пожилого возраста и инвалидов (24 апреля);
 - «Личностного роста» в рамках Молодежного форума «Это Мурман» (1 ноября 2019).
 - «Командообразование» в рамках фестиваля городской среды «MURMANUCTUKA» (6 октября).

Мероприятие 6.1.2. Создание Центра здоровьесбережения.

В рамках мероприятия «Создание Центра здоровьесбережения» было организовано и проведено 13 спортивно-массовых и научно-практических мероприятий

различного уровня, в которых приняло участие более **800** человек, что превысило плановое значение показателя в 7 раз.

Наиболее значимые мероприятия, организованные и проведенные Центром здоровьесбережения:

19 апреля 2019 года состоялась международная научно-практическая конференция «Физическая культура, спорт и здоровьесбережение: поиск, инновации и перспективы развития» в которой приняло участие около 200 человек из различных городов России, а также специалисты из Норвегии, Германии, Китая и США. В ходе секционных заседаний обсуждались вопросы по организации и управлению физкультурно-оздоровительной деятельностью в образовательных учреждениях, особенности подготовки спортивного резерва. Были представлены авторские методики по укреплению здоровья и предупреждению преждевременной старости населения, по физическому воспитанию лиц с ограниченными возможностями здоровья и др.

26 апреля 2019 года для студентов и преподавателей МАГУ состоялся мастер-класс Виктора Олеговича Баркова, руководителя северного филиала школы Тайцзи и Цигун Мастера Ван Лина «Снежный Дракон».

27 сентября 2019 года на Центральном стадионе профсоюзов состоялся традиционный «День здоровья» среди студентов 1 курсов Мурманского арктического государственного университета, посвященного 80-летию университета, в котором приняло участие 450 студентов.

28 ноября 2019 года Региональный турнир по настольному теннису в спортивном зале ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет», приняло участие 12 человек.

29 ноября 2019 года Региональный турнир по многоборью, посвященный 80-летию МАГУ в спортивных залах ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет», приняло участие 50 человек.

20 декабря 2019 года Региональный турнир по волейболу в спортивном зале Центрального стадиона профсоюзов, приняло участие 40 человек.

24-25 декабря 2019 года Олимпиада по безопасности жизнедеятельности среди студентов МАГУ и обучающихся образовательных организаций Мурманской области на базе ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет». В мероприятии приняло участие около 120 человек.

Наиболее масштабными мероприятиями Центра здоровьесбережения 2019 года являются: международная научно-практическая конференция «Физическая культура, спорт и здоровьесбережение: поиск, инновации и перспективы развития» в которой

приняло участие около 200 человек из различных городов России, а также специалисты из Норвегии, Германии, Китая и США; традиционный «День здоровья» среди студентов 1 курсов Мурманского арктического государственного университета, посвященного 80-летию университета, в котором приняло участие 450 студентов и Олимпиада по безопасности жизнедеятельности среди студентов МАГУ и обучающихся образовательных организаций Мурманской области, в мероприятии приняло участие около 120 человек.

Качественные изменения по блоку 6.1:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ и регионе: повышение уровня психологической грамотности населения Мурманской области; развитие лидерского потенциала студентов, навыков soft-skill, волонтерского движения в университете, регионе.

При реализации мероприятий Центра здоровьесбережения достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ и регионе: впервые в Мурманской области открыта программа магистратуры по подготовки специалистов в области организации и управления физкультурно-оздоровительной деятельностью; на первой международной конференции выявлены особенности подготовки спортивного резерва, технологии использования инновационных информационных технологий в сфере физической культуры и спорта, методики формирования личности безопасного типа поведения через здоровьесбережение обучающихся, представлены авторские методики по укреплению здоровья и предупреждению преждевременной старости населения, по физическому воспитанию лиц с ограниченными возможностями здоровья; комплекс спортивно-массовых мероприятий для обучающихся повысил интерес к активным занятиям физической культурой и спортом среди молодежи.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены более чем на 100%.

Блок 6.2. Проектная деятельность МАГУ в сфере креативных технологий.

Мероприятие 6.2.1. Реализация проектов креативных технологий на базе Центра творческих индустрий «Элементарно».

Мероприятие реализовывалось в партнерстве с профессиональным сообществом и региональными органами власти. В деятельность Центра творческих индустрий вовлечено 250 человек (студенты и преподаватели МАГУ, региональных колледжей, других образовательных учреждений города и области, стейкхолдеры, жители региона).

22 ведущих специалиста креативных индустрий (г. Мурманск, г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Петрозаводск, г. Архангельск) приняли участие в мероприятиях,

организованных Центром: жюри конкурсов, проводимых МАГУ, мастер-классы, семинары, открытые лекции, консультации, экспертиза и обсуждение проектов МАГУ.

Среди реализованных в 2019 году проектов и мероприятий Центра творческих индустрий наиболее значимыми являются:

- 2 февраля проведена арт-сессия для жителей региона в Арт-галерее «Отпечаток» (в программе: открытие отчетной выставки; посещение мастерских и лабораторий, презентация программ дополнительного образования; мастер-класс «Техника печатной графики», мастер-класс «Леттеринг», мастер-класс «Арт-туризм»)

- 24 января в Центральной городской библиотеке состоялась встреча-диалог, посвященная студенческой поре, на встрече участникам рассказали о возможности проявить свои творческие способности и принять участие в проекте «Креативный город – территория развития»

- 14 февраля с целью поиска международных партнеров была проведена презентация стратегического проекта "Креативный город - территория развития" в г. Киркенес, семинар "Русско-норвежский Ренессанс".

- 16 февраля был проведен дизайн-субботник на тему: Soft Skills для дизайнеров.

- 17 февраля в Никеле проведен «Дизайн субботник», тема «Дизайн, как инструмент социальных трансформаций»

- 23 марта прошел арт-проект "Экологический дизайн", в рамках проекта прошел мастер-класс по созданию декоративных украшений, с использованием самозастывающей глины и природных материалов.

- 30 марта проведен дизайн-субботник «Северный дизайн»

- В марте участники Центра стали победителями региональной выставки-конкурса «Плакат молодых художников» (в номинации «Событийный плакат» диплом I и III степени был присужден Горбачевой Антонине за афиши «Международный фестиваль саамской культуры» и «Алые паруса», диплом II степени - Хрусталева Лилии за работу «Каждому свое». Специальный диплом был присужден Горбачевой Антонине, студентке Мурманского арктического государственного университета, за плакат «Врасплох».) Плакаты-победители по окончании экспонирования переданы в фонды Мурманского областного художественного музея.

- 5 – 6 апреля состоялся заключительный этап молодежного регионального проекта «История о северной идентичности 2», состоящий из мастер-классов ведущих экспертов из Санкт-Петербурга, 6 апреля молодые дизайнеры Мурманской области продемонстрировали модные авторские коллекции на финальном этапе регионального проекта «История о северной идентичности» Члены жюри отметили высокий уровень

работ молодых дизайнеров. Победителем стал Кирилл Кончаковский с его коллекцией «Северная история». Его работы представят Мурманск в международном конкурсе молодых дизайнеров «Адмиралтейская игла», основная миссия которого - дать возможность талантам проявить себя перед экспертами моды

- Участники Центра стали победителями выставки-конкурса плакатов "Равенство и двухполярность" в рамках Псковского дизайн фестиваля, 11 апреля прошло награждение победителей (студенты Мурманского арктического государственного университета, участники стратегического проекта "Креативный город - территория развития" заняли призовые места: дипломами второй степени были награждены: Савченко Ярослав, студент 4 курса факультета искусств и сервиса МАГУ, плакат «Бетон-земля»; Горбачева Антонина, магистр 2 курса факультета искусств и сервиса МАГУ, плакат "Врасплох".

- 13-14 апреля в Мурманске состоялся уже традиционный Открытый фестиваль молодых художников-модельеров, дизайнеров одежды «НаМОДнение-2019». Среди участников фестиваля были студенты и выпускники Мурманского арктического государственного университета, участники регионального молодежного проекта "История о северной идентичности". По итогам работы жюри были отмечены работы студентов в номинациях: Лауреаты в конкурсе «Лучшая графическая работа» 1 место - «Полярный дуэт», Анна Дубиневич, 2 место - «Северная история», Кирилл Кончаковский, 3 место - «Северная нежность», Ирина Вихрова, Лауреат конкурса «Art-couture», номинация «Городская одежда» «Vesna-Leto 2019», 3 место - «Полярная весна», Полина Попкова. Конкурс «Art-couture», номинация «Молодёжная концептуальная мода», 1 место - «Мятый лист», Алиса Хабарова, 2 место - «Полярный дуэт», Анна Дубиневич, 3 место - «Северная история», Кирилл Кончаковский. Гран-при в конкурсе «Art-couture» фестиваля «НаМОДнение — 2019» «Северная нежность», Ирина Вихрова

- 25 апреля выпускник факультета искусств и сервиса МАГУ, победитель регионального конкурса «История о северной идентичности 2» представил Мурманск на 25 Международном конкурсе молодых дизайнеров «Адмиралтейская игла 2019» и получил диплом победителя конкурса в номинации «Мехобум» и занял второе место. Следующий этап - участие в Международном конкурсе молодых дизайнеров European Fashion Union, который пройдет в рамках Недели моды в Милане в сентябре.

- 23-26 апреля в Мурманском арктическом государственном университете прошел Молодёжный форум «Студенческое измерение современного и будущего Арктики». Впервые за Полярным кругом молодежь России собралась, чтобы обсудить перспективы развития креативных индустрий Арктического региона. Уникальность Форума состоит в том, что он создан по инициативе креативной молодежи, ее силами и для молодого

поколения.

- 24 мая 24 мая в отделе Мурманского областного художественного музея «Культурно-выставочный центр Русского музея» состоялось открытие выставки студентов творческих специальностей средних и высших учебных заведений Мурманской области «Молодежь Мурмана», среди участников и победителей студенты МАГУ

- 3-5 июня делегация МАГУ приняла участие в крупнейшем ежегодном мероприятии, посвященном развитию искусств и дизайна в северных территориях, Arctic Arts Summit 2019.

- 29 июня проведен дизайн-субботник на тему: "Методы дизайн-мышления". Проектируем функционал и внешний вид интерактивной платформы взаимодействия с населением MURMANICT.

- 6-8 июня студенты МАГУ факультета искусств и сервиса, направления подготовки "Туризм" и "Профессиональное обучение - дизайн" в сопровождении двух преподавателей приехали по приглашению Центра "Вторая школа" в ПГТ Никель для реализации совместного проекта "Летняя школа" для разработки новых туристических продуктов (маршрутов); идей сувенирной продукции; создания концепций арт-объектов для туристов и жителей ПГТ Никель; формирования надпрофессиональных компетенций в рамках подготовки специалистов; разработки концепции событий (фестивалей) - их тематику.

- 1 июля в Федеральном агентстве по делам молодежи состоялось заседание конкурсной комиссии Всероссийского конкурса молодежных проектов, на котором подвели итоги конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования, а также физических лиц в рамках молодежных образовательных форумов и определили победителей. Среди тех, кто получил гранты, есть проект, представленный Мурманским арктическим государственным университетом: фестиваль городской среды «MURMANИСТИКА», направленный на развитие надпрофессиональных навыков, грант на 1500000 рублей.

27 ноября – 30 ноября 2019 года организован и проведен III международный форум «Креативные индустрии Арктического региона: опыт и перспективы развития». Количество участников - более 500 человек (из Москвы, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Петрозаводска, Новгорода, Сыктывкара, Архангельска, Ярославля, участники из Финляндии, Индии, Китая, Германии). 30 ноября 2019 года в МАГУ «Креативные индустрии» представили результаты интенсивного образовательного курса «Арт-дизайн» на площадке на площадке делового центра «Азимут». В рамках форума в городском выставочном зале стартовала международная выставка «Арктическое

искусство и дизайн», организованы экскурсии по Мурманску и презентация нового туристического маршрута «Эко-Арктика» на территории Мурманска.

Мероприятие 6.2.2. Проведение мероприятий на базе арт-галереи «Отпечаток».

Мероприятия галереи вызывают большой интерес у жителей региона, на базе галереи проводятся молодежные выставки, выставки и мастер-классы заслуженных художников, экспертные сессии, дискуссионные площадки. Партнеры проведения – профессиональные сообщества и творческие Союзы (Союз дизайнеров РФ, Союз художников РФ). В 2019 году на базе арт-галереи «Отпечаток» были проведено 10 выставок и арт-проектов разного уровня: 2 Всероссийские, 1 международного уровня, 1 арт-проект, 2 региональных фестиваля, 4 региональные выставки. Количество посетителей галереи в 2 раза превышает плановое значение.

Наиболее значимым событием галереи в 2019 году является открытие 09 сентября выставки участников Кластера северного дизайна и творческих работ студентов Института "Без тенденций". Выставка посвящена Дню графического дизайна. В этот же день состоялась творческая встреча студентов с профессионалами графического дизайна региона.

Знаковые мероприятия арт-галереи: выставка «Норвежский дизайн – взгляд через столетие» (Design i 100); атмосферный эко-арт проект "Этнофутуризм", завершившийся выставкой участниками разработанных объектов; в рамках молодежного Форума «Студенческое измерение современного и будущего Арктики» (СИСИБА) состоялось открытие выставки «Арктическое искусство и дизайн»; международная выставка «Арктическое искусство и дизайн» в деловом центре «Азимут» в рамках III Международного форума «Креативные индустрии Арктического региона»

Мероприятие 6.2.3. Создание Центра прикладной урбанистики.

Данное мероприятие направлено на благоустройство городской территории, парков и скверов, создание современных городских скульптур и инсталляций, стрит-арта с включением всех субъектов (власть, бизнес, городские сообщества, экспертное сообщество).

Среди реализованных в 2019 году проектов и мероприятий Центра наиболее значимыми являются:

- МАГУ включился в работу по подготовке заявок на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Дизайнеры проекта, а именно преподаватели и студенты МАГУ взяли на себя ответственность апробировать пилотный опыт для университета в участии в конкурсе

подобного формата. Проект «Поморская набережная» для г. Кола стал победителем Всероссийского конкурса, город получит 52 миллиона рублей для реализации проекта. Аналогично команда работала и над конкурсной заявкой для г. Оленегорска.

- 25 марта открыла свои двери детская поликлиника в городе Североморск на ул. Душенова, которая с 2011 года находилась на реконструкции. Пять этажей здания полностью отремонтированы. Каждый имеет свой дизайн и название, которые выполнили студенты и преподаватели МАГУ.

- 13 апреля открыли музей гимназии №7 г. Мурманска, Дизайн-проект был выполнен студенткой и преподавателями МАГУ

- 26 апреля 2019 анонсирован конкурс "АРТ-ГОРОД". Конкурс проводился в регионе впервые по инициативе врио губернатора Андрея Владимировича Чибиса. Организаторами выступили Мурманский арктический государственный университет совместно с Мурманским колледжем искусств при поддержке Министерства строительства и территориального развития Мурманской области. К участию в конкурсе были приглашены студенты профильных факультетов МАГУ и колледжей региона. По замыслу организаторов, конкурс способствует привлечению внимания к формированию гармоничной городской среды в Арктическом регионе, повышению эстетического уровня городских застроек, обмену опытом студентов и преподавателей профильных учебных заведений в области средового проектирования. Именно творческие ребята, родившиеся и выросшие на Севере и решившие принять участие в мероприятии, могут рассказать о своем видении того, каким должен быть их край, и представить эскизы, которые впоследствии могут быть применены в оформлении внешнего или внутреннего городского интерьера всех муниципалитетов региона. Всего на конкурс, итоги которого были подведены 14 мая, было представлено 46 работ: проекты фасадной росписи, эскизы росписи малой городской застройки, световые инсталляции, тематическое оформление ограждений и трансформаторных подстанций. Все дизайн-проекты отражают визуальные символы и достопримечательности нашего региона, богатство природы Кольского Заполярья. Лучшие работы участников студенческого конкурса «Арт-город» появились на фасадах домов и в дизайне городских пространств Мурманской области

- 14 июня на форуме молодых деятелей культуры и искусств «Таврида 5.0» подвели итоги Грантового конкурса. Одним из победителей стала студентка Мурманского арктического государственного университета Анастасия Мещерякова, представившая интерактивную платформу взаимодействия с населением MURMANICT. Она получила грант в размере 1 миллиона рублей. Проект поддерживают Всероссийский проект «Городские реновации», Ярославское бюро «ЯРУС» и, правительство Мурманской

области в лице Андрея Владимировича Чибиса. Анастасия Мещерякова — активная участница стратегического проекта МАГУ «Креативный город — территория развития» и региональный руководитель Всероссийского проекта «Городские реновации».

- Участники Центра прикладной урбанистики МАГУ и стратегического проекта «Креативный город – территория развития» прошли на очный этап II международного конкурса "Идеи, преобразующие города"! Проект был основан Институтом развития местных сообществ. Главная цель – это выявление и поддержка талантливой молодежи, активно участвующей в создании проектов благоустройства городской среды в муниципальных образованиях России. В этом году на конкурс поступило более 700 работ из 73 субъектов РФ. 4 июня 2019 года состоялось заседание экспертного совета, на котором было принято решение об утверждении состава участников, прошедших на очный этап конкурса. Мурманский арктический государственный университет и Мурманскую область представили: студентка 4 курса Мещерякова Анастасия с проектами благоустройства кино-сквера "Мир" в г. Мурманск и этно-парка «Русская лапландия» в г. Апатиты; магистр 2 курса Горбачева Антонина с проектами благоустройства сквера "Сказка о солнце" в г. Оленегорск и главной площади «Авангард», поселок городского типа Печенга. Представление и защита конкурсных работ проходила на площадках Минстроя России, «Технограда» на ВВЦ. Проект Горбачевой Антонины получил гран-при.

В сроки 08.2019 - 11.2019 на территории г. Мурманска были организованы и проведены мероприятия Фестиваля городской среды «MURMANИСТИКА».

Проект «MURMANИСТИКА» – это фестиваль кросс-компетенций, направленный на развитие дизайн-мышления у студентов с применением имеющихся практических знаний и получение новых навыков в формате воркшопов/ сессий дизайн-мышления/диалогов от экспертов. Практико-ориентированная образовательная программа Фестиваля включала в себя создание арт-объектов (скульптурно-архитектурные композиции, городской мебели) руками студентов на территории университетского кампуса ФГБОУ ВО «МАГУ». Таким образом, участники повысили надпрофессиональные навыки в индивидуальной и командной работе.

Была достигнута основная цель проекта: вовлечение молодежи в сферу развития территорий, привлечение внимания к проблематике развития территории учебных заведений посредством проведения образовательной и практико-ориентированной программы для 198 заочных и 102 очных участников Фестиваля городской среды «MURMANИСТИКА», включающую в себя создание арт-объектов на территории ФГБОУ ВО «МАГУ». Разработанные в рамках практико-ориентированной образовательной

программы дизайн-проекты малых архитектурных форм, арт-объектов и проекты благоустройства территорий прошли экспертную оценку. Результатом Фестиваля стала выставка арт-макетов и объектов, которую посетили губернатор Мурманской области Чибис А.В., директор АНО «Центр городского развития Мурманской области» Вовк О.С. Проекты были рекомендованы к реализации на территории Мурманской области после их доработки.

Мероприятие 6.2.4. Создание молодежного арктического стройотряда.

Мероприятие направлено на молодежное сотрудничество в интересах развития Арктики, обеспечение вторичной занятости студентов, содействие процессам трудовой и социальной адаптации молодежи, взаимодействие учащейся молодежи и профессионального сообщества и организацию системы трудового опыта молодых специалистов, работающих в условиях освоения Арктической зоны РФ.

Строительный отряд в 2019 году провел 10 трудовых рейдов, среди которых уборка территории размещения световых инсталляций «Феномены Арктических явлений», выемка макулатуры в рамках проекта «Эко-дерево». Сбор макулатуры осуществлялся среди студентов МАГУ и населения Мурманска.

Качественные изменения по блоку 6.2:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

1. Модификация образовательного процесса за счет объединения предпринимательских проектов и образовательных программ обеспечит достижение необходимых компетенций для работы выпускников в индустриях арктического региона. В ходе реализации проекта изменения контента обучения коснулись 5 направлений профессиональной подготовки (4 по программам бакалавриата, 1 программа магистратуры).

2. МАГУ формирует новую образовательную среду для профессиональной переподготовки для предпринимательского сообщества региона, благодаря которой будут реализованы 3 новые программы развития компетенций креативных индустрий.

3. Происходит формирование новой среды профессионального роста профессорско-преподавательского состава, посредством которой преподаватели вовлечены во взаимодействие с предпринимательскими структурами региона.

4. Мероприятия обеспечивают поддержку бренда образования в русле арктических компетенций, что создает условия для международного сотрудничества и эффективной конкуренции в образовательной сфере.

Значения показателей результативности блока выполнены более чем на 100%.

Блок 6.3. Брендинг университета и участие МАГУ в продвижении бренда региона.

Мероприятие 6.3.1. Продвижение бренда МАГУ и региона в СМИ и глобальной сети

Основные программы мероприятия «Продвижение бренда МАГУ и региона в СМИ и глобальной сети» - мониторинг, генерация и распространение информационных поводов по наиболее эффективным каналам коммуникации и освещение всех мероприятий, реализуемых МАГУ в сотрудничестве с регионом.

В 2019 году на главной странице сайт МАГУ освещено более 250 мероприятий. Порядка 60 из них стали информационными поводами для сообщений в средствах массовой информации. В среднем ежемесячно МАГУ упоминается в СМИ более 40 раз. Количество положительных инфоповодов в этом году в 5 раз превышает запланированное значением данного показателя в 2019 году.

Мероприятие 6.3.2. Участие в создании регионального кластера северного дизайна, разработке и практической реализации проектов.

В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Мурманской области приоритетным направлением является повышение роли дизайна в экономическом и социокультурном развитии региона, университет выступил инициатором и ключевым участником создания, продвижения и развития регионального Кластера северного дизайна. В регионе создан Кластер северного дизайна, объединивший 42 предприятия, работа которых связана с креативными индустриями.

Среди реализованных в 2019 году проектов и мероприятий Кластера наиболее значимыми являются:

- разработан и утвержден участниками кластера северного дизайна фирменный стиль, брендбук и календарь креативных событий регионального кластера северного дизайна

- 11-16 марта стратегический проект "Креативный город - территория развития" и Кластер северного дизайна Мурманской области провели неделю профессионального мастерства. Были организованы встречи, мастер-классы и открытые лекции профессионалов из области дизайна, сервисной, туристской деятельности. Неделя профессионального мастерства завершилась выставкой масштабных моделей.

- 27 мая - 2 июня в Мурманске впервые состоялась Неделя Дизайна. В программе недели: экскурсии в компании участников Кластера северного дизайна; встреча с потенциальными заказчиками проектов; workshop по световому дизайну от ведущих

специалистов Москвы и Мурманска; дизайн-субботник "Технологии креатива"; выставка участников КСД; митап совместно с участниками Кластера «От теории к практике»

- в октябре прошел Всероссийский проект «Дизайн выходные»

Количество вовлеченных в проведение мероприятий Кластера северного дизайна превышает плановое значение в 4,5 раза. Наблюдается положительная динамика числа упоминаний креативного кластера в СМИ, количество инфоповодов по темам креативных индустрий, оказывающих положительное влияние на имидж МАГУ, превышает планируемое значение.

Мероприятие 6.3.3. Арктический центр туристских практик и инициатив

В период с 4 марта по 26 апреля 2019 г. проведен региональный конкурс молодежных авторских проектов, направленных на развитие внутреннего и въездного туризма «Добро пожаловать в Мурманскую область!», который прошел на базе МАГУ. Основная идея Конкурса состояла в привлечении внимания молодежи и общественности к проблемам развития внутреннего и въездного туризма в Мурманской области. Всего в работе приняли участие 42 человека из учреждений и организаций Мурманска и области. Финансовую поддержку в проведении Конкурса обеспечила Автономная некоммерческая организация «Экспертный Центр – Проектный Офис Развития Арктики (ПОРА)» (размер гранта – 100 тыс. руб.).

Был проведен первый этап проекта «Летняя школа по креативному проектированию городского туристско-рекреационного пространства» в пгт. Никеле. Студенты факультета искусств и сервиса под руководством преподавателей провели исследование, нацеленное на выявление туристско-экскурсионных возможностей пгт. Никель. Сегодня контрасты поселка заставляют задуматься о том, как показать величие промышленного гиганта – горного комбината, и красоту водопада Шуонийоки, просторы сопок и озер, видимые с горы Собачка, историю Кольской сверхглубокой скважины, рудников и карьеров, где добывали уникальные минералы. Продолжение проекта предполагает создание туристской навигации, макетов сувенирной продукции, а также легендирование маршрутов.

10 декабря 2019 г. совместно с Центром кластерного развития Мурманской области организован Круглый стол «Обслуживание лиц с ограниченными возможностями здоровья в сфере гостеприимства». Проведение мероприятия приурочено к традиционной для Мурманской области Декаде инвалидов. Его цель — привлечь внимание общества к проблемам людей с особыми потребностями. Финансовую поддержку мероприятия обеспечил Центр кластерного развития Мурманской области – 100 тыс. руб.

Качественные изменения по блоку 6.3:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ: пиар вуза и повышение статуса МАГУ как опорного университета; мероприятия блока обеспечивают участие МАГУ в брендинге региона, который направлен на решение задачи позиционирования Мурманской области, обеспечения узнаваемости, инвестиционной и миграционной привлекательности региона; эффективное взаимодействие со стейкхолдерами (органами власти, бизнес-партнерами и другими целевыми группами) в области продвижения туристического потенциала и кластера северного дизайна региона, участие в совместных проектах.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены на 100%.

Блок 6.4. Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе.

Мероприятия блока *«Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе»* оказали качественное влияние на повышение привлекательности имиджа университета, развитие патриотической составляющей в воспитательной линии работы университета. Блок предусматривал деятельность ГВИР «Титовский гарнизон» по двум основным направлениям.

Мероприятие 6.4.1. Разработка и реализация выставок и интерактивных площадок по военно-исторической тематике.

В 2019 году ГВИР «Титовский гарнизон» провела 70 мероприятий в формате выставок, интерактивных площадок, военно-исторических реконструкций, публичных лекций, съемок фильмов и сюжетов на военно-патриотические темы, которые осуществлялись в городах и поселках: Мурманск, Санкт-Петербург, Североморск, Никель, Туманный, Мурмаши, Заозерск, Кандалакша, пос. Сафоново, пос. Виллагора (Республика Карелия), Сяндеба (Республика Карелия). Значение показателя эффективности «Количество проведенных регулярных тематических и интерактивных площадок и выставок с элементами военно-исторической реконструкции в регионе» составляет 230%.

В 2017 г. в мероприятиях приняло участие 40 чел., в 2018 году 800 человек., в 2019г. - около 1500 чел.

Мероприятие 6.4.2. Реализация военно-исторических экспедиций.

В 2017 году было проведено 4 военно-исторических туристических маршрута, значение данного показателя выполнено на 100 %.

В 2018 г. была проведена апробация элементов зимнего варианта военно-исторических маршрутов (экспедиций) "Титовский рубеж" и "Здесь был остановлен враг... Бои на реке Западная Лица в 1941-м". В мероприятии приняли участие студенты МАГУ,

обучающиеся в СГИ по направлению подготовки "История, право" 2-го и 4-го курсов. Оба проекта военно-исторических маршрутов (экспедиций) детально проработаны участниками ГВИР "Титовский гарнизон" и реализованы среди учащихся школ, СУЗов и ВУЗов города Мурманска и Мурманской области летом-осенью 2018 г.

В 2019г. было проведено 6 военно-исторических туристических маршрутов (однодневных экспедиций), значение данного показателя выполнено на 100 %.

Качественные изменения по блоку 6.4:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ: в мероприятиях блока принимают участие студенты университета разных факультетов/институтов МАГУ, усиливается межфакультетское/межинститутское взаимодействие, например если раньше в составе ГВИР «Титовский гарнизон» участвовали только студенты СГИ МАГУ, то в настоящее время к ним добавились студенты других факультетов и институтов МАГУ, например с факультета математических и естественных наук; возросла эффективность выставочной и интерактивной деятельности; выросло количество выставочных экспозиций; усилилось взаимодействие с органами власти региона (проект «Единой России» - «Поддержка гражданских инициатив» и проект Горсовета Мурманска по установке в Городе-Герое Мурманске памятника воинам Полярной дивизии, открытие планируется 9 мая 2020г.); усовершенствована схема проведения военно-туристических маршрутов путем введения элементов военно-исторической реконструкции (полевые выходы, возможность участникам маршрутов пострелять из охолощенного оружия); усилена грантовая активность - в 2019г. «Титовский гарнизон», во многом опираясь на опыт работы в рамках проекта опорного вуза, выиграла и успешно реализовала грант Росмолодежи (проект «Десятый сталинский удар (к 75-летию Петсамо-Киркенесской операции): комплекс общественных мероприятий военно-исторического характера», финансирование составило 474292 руб.)

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены на 100%.